

كلمة رئيس اللجنة الوطنية لتقصي الحقائق

حول الرشوة والفساد

أصبح من الواضح، اليوم، أن تونس كانت في عهد رئيس الجمهورية السابق، ضحية لمنظومة رشوة وفساد، تجاوزت مجرد الظواهر والأفعال المنعزلة عن بعضها البعض. والمقصود بالمنظومة مجموعة من العناصر المترابطة والمتفاعلة فيما بينها بحيث يكون لتحرك كل عنصر منها تبعات على بقية العناصر.

ولقد تكونت هذه المنظومة بصورة تدريجية وتدعمت شيئاً فشيئاً، فأحكمت قبضتها على الدولة والمجتمع وتجمعت عناصرها، خاصة، داخل عدد من المؤسسات السياسية والإدارية والقضائية للدولة وكذلك في عدد من الجماعات العمومية والمؤسسات والمنشآت العمومية. كما شملت تنظيمات سياسية وعلى رأسها التجمع الدستوري الديمقراطي، وأخرى اجتماعية وعدد من وسائل الإعلام والاتصال، فأدت إلى إرساء سلوكيات ومواقف في المجتمع أثرت على العقلية الجماعية. ونتيجة لذلك تم استبطان توجه ما انفك يتعمق، بين أفراد المجتمع، يركز على اعتبار الوصول إلى المصالح الشخصية والبحث عن الامتيازات والإثراء السهل وغير المشروع يتحقق بكل الوسائل، وذلك بتسخير القانون وتوظيفه وبالإفلات منه عند الحاجة وانتهاكه بكل الصور في كل الحالات. فكل شيء يمكن أن يؤخذ أو يفتك بحق أو دون حق وبالقانون أو خارجه.

فلا غرو، إذن أن تقوم التصرفات على الإستقواء واستعراض العضلات وعلى الترهيب والتهديد وكذلك على التملق والتلاعب والخزعات والتدخلات والرشوة وكل أنواع الفساد. وقد شمل الأمر مختلف القطاعات والإجراءات، عقارية وديوانية وتجارية وإدارية وغيرها. كما شملت إجراءات التخصيص والصفقات العمومية واللزمات. وانتشر كل ذلك في مختلف المستويات من أدناها إلى أعلاها حتى أن رأس الدولة تحول إلى رمز الرشوة والفساد وملاذ المنحرفين والفاستدين. وقد ساعدت عديد العناصر على قيام هذا الوضع منها خاصة :

- الممارسة الأحادية لسلطة لا تحدّها سلطة أخرى ولا تقيدّها ضوابط وأخلاقيات، وهو ما أدى إلى التبعية والخوف والعمل على إحلال منطق الرعية محل منطق المواطنة،
- التصور الكلياني للسلطة، وهو تصور يجعل من الماسك بها، أي في آخر الأمر، رئيس الدولة، يتدخل في كل المجالات العامة منها والخاصة وذلك إلى حد التدخل في الحياة العائلية للبعض والتصرف أحياناً في حرمتهم الجسدية ، فضلاً عن قيامه بدور المتصرف المطلق في جميع الشؤون على اختلافها.
- الإنفراد بالحكم كغنيمة يتقاسمها الرئيس وزوجته وأفراد عائلتيهما والمقربين منهما ومن تألفت قلوبهم بعنوان السرقة والنهب. ويتجسم هذا التصور لدى عدد من الإداريين وحاملي لواء السلطة من عمد وأعوان أمن ومسؤولين وغيرهم ممن لهم تأثير ونفوذ.

ولئن كان الأمر كذلك فلأن الرقابة الناجعة كانت مفقودة أو صورية وسخرت لغايات ليست بغاياتها، ولأن كل محاولة للحد من السلطة والنفوذ كانت تجابه بالقمع والردع فانتشر الظلم وعم القهر. ذلك ما ورثته تونس من النظام السابق وطبيعي إذن أن يتعلق جانب هام من عملية الانتقال الديمقراطي بتفكيك منظومة الرشوة والفساد.

وقد انطلقت عملية تفكيك هذه المنظومة منذ السابع عشر من شهر جانفي 2011، حين أعلن الوزير الأول، بصفة رسمية إلى جانب تركيبة الحكومة المؤقتة الأولى، عن تكوين ثلاث لجان من بينها لجنة تقصي الحقائق حول الرشوة والفساد. وصدر بتاريخ 18 فيفري 2011 المرسوم عدد 7 المتعلق بهذه اللجنة التي أنشأت بوصفها هيئة عمومية مستقلة تتكون من هيأتين، هيئة فنية وهيئة عامة.

- الهيئة الفنية، التي تتألف من عدد من الخبراء في ميادين عدة، تتعهد بالنقصي والبحث ودراسة الملفات وتحيل على القضاء حالات الشبهة في الرشوة والفساد.
- الهيئة العامة، التي تتركب من ممثلي الأطراف المعنية بمكافحة الرشوة والفساد، تقوم بالنظر في التوجهات العامة لعمل اللجنة وفي وضع التصورات المستقبلية.

وقد تلقت اللجنة أكثر من عشرة آلاف ملف إلى غاية صياغة هذا التقرير درست منها ما يفوق عن خمسة آلاف وأحالت على القضاء حوالي 300 ملف، تعلق كل ملف منها بالعديد من الأطراف مع الإشارة إلى أن عددا هاما من العرائض لا يدخل ضمن اختصاص اللجنة، كما تضمن عدد آخر إدعاءات مجردة لم يتم إثباتها، فضلا عن الملفات المتضمنة لوشايات وتصفية حسابات شخصية. ومن المهم القول أن عددا كبيرا من المسائل التي تضمنتها عديد الملفات، تم فضها بمساعدة الإدارات المعنية، كما أن عددا من الممتلكات والأموال وقع استرجاعها.

وحرري بالإشارة في هذا المجال إلى أن ما انجزته اللجنة في ظرف وجيز، وقد يكون ما تبقى أكثر، ذلك أنه لم يقع الإطلاع على كل ما يوجد من وثائق وأرشيف كما أن اللجنة لم تقم بزيارات لكل مناطق الجمهورية. وأنها لم تتمكن، إلا استثناء، بالنظر فيما يكون قد حصل من ممارسات فساد على المستوى الجهوي والمحلي. وكان لا بد من تحديد الأولويات اعتبارا لخطورة عديد الملفات بأبعادها المختلفة وكل ذلك مع السعي إلى الإستجابة لطلبات عامة الناس.

ويبقى تفكيك منظومة الرشوة والفساد محدود البعد ما لم يرتبط بإقامة منظومة لمكافحة ذلك ببعث هيئة قارة ومستقلة تتعهد، بالإضافة إلى مهمة التقصي، بمهمة الوقاية من الرشوة والفساد وذلك طبقا للمعاهدة الأممية لسنة 2003 التي صادقت عليها تونس سنة 2008 والتي لم يتم تفعيلها. وتبعاً لذلك قامت اللجنة الوطنية لتقصي الحقائق حول الرشوة والفساد، طبقا للفصل الثاني من المرسوم عدد 7 لسنة 2011 الذي أنشأها، باقتراح مشروع مرسوم إداري يتعلق بمكافحة الفساد صادق عليه مجلس الوزراء في جلسة بتاريخ 14 أكتوبر 2011 وذلك بعد عديد المشاورات. وقد تضمن هذا النص بابا أولا يتعلق بأحكام عامة تدرج ضمن وضع استراتيجية متكاملة للتصدي لأشكال الرشوة والفساد والوقاية منها وبابا ثانيا يحدث هيئة قارة ومستقلة تشمل جهازا لتقصي الحقائق حول الرشوة والفساد متألفا من خبراء في اختصاصات مختلفة ومجلسا يضم ممثلين عن المجتمع المدني، وعن

هيات الرقابة والتفقد والتدقيق وعن القضاء ووسائل الاتصال وقد عهد إلى هذا المجلس بمهام متنوعة منها خاصة تلك التي تدرج في مجال الوقاية من الفساد. ويقتضي تفعيل النص الجديد بصورة كاملة، اتخاذ عدد من النصوص التكميلية والنصوص التطبيقية.

وبإنشاء الهيئة القارة وتعيين أعضائها، تنتهي أعمال اللجنة الوطنية لتقصي الحقائق حول الرشوة والفساد وذلك بإحالة ما تبقى لديها من ملفات على الهيئة الجديدة للتعهد بها، بحيث لن يكون هنالك أي انقطاع بين أعمال اللجنة وأعمال الهيئة اعتباراً لضرورة تأمين الملفات ومراعاة لمصالح المواطنين عموماً وأصحاب العرائض والملفات بالخصوص.

وقد قامت اللجنة الوطنية لتقصي الحقائق حول الرشوة والفساد بعمل هام وجدي وشاق يترجم تقريرها هذا على جانب منه وذلك خاصة من خلال العينات التي يستعرضها، وهي عينات تبرز تشعب الملفات وما تقتضيه من بحث وثبت وتحليل، في إطار الموضوعية دون مجاملة لأي كان أو تحامل عليه ودون تأثر بمحاولات الإرباك والتخويف والتهديد بمختلف أنواعها وغاياتها.

وقد تمسكت اللجنة طيلة مدة عملها، بالسعي إلى خدمة المجموعة الوطنية دون سواها وإلى المساهمة من خلال ما قامت به في إرساء مؤسسات تنبني على الشفافية والمساءلة في نطاق احترام ما لكل مواطن ومسؤول من حقوق وما عليه من واجبات. والمؤمل أن لا تكون مكافحة الفساد مسألة عرضية وأن تشكل إحدى ثوابت الدولة مستقبلاً تدرج في الدستور الجديد بناء على مبادئ الشفافية والمساءلة خاصة، علماً وأن مقاومة الفساد وإن كانت ضرورية، فهي تبقى محدودة البعد ما لم تتزامن مع الوقاية منه ومع تغيير ما ترسخ بالعقول وما شاب الأخلاق من استخفاف وزيف.

هذه الكلمة أملتها تجربة منعشة أحياناً ومريرة أحياناً أخرى ساهم فيها عدد من أبناء تونس وبناتها في إطار اللجنة الوطنية لتقصي الحقائق حول الرشوة

والفساد بوصفهم خبراء في الهيئة الفنية أو بوصفهم أعضاء في الهيئة العامة أو بوصفهم إطارات متخصصة في الرقابة العامة والتفقد، بالتعاون مع عديد الوزارات والإدارات والمؤسسات والمنشآت العمومية.

وقد ضحى الجميع بالكثير وخاصة منهم الخبراء الذين سخروا كل ما لديهم للقيام بمهامهم على حساب أعمالهم الأصلية ومصالحهم الذاتية بغيتهم في ذلك خدمة وطنهم وراحة ضمائرهم دون سواها. ذلك ما اقتضاه الواجب وسينصفهم التاريخ لا محالة، لأن الزبد يذهب جفاء وما ينفع الناس فيمكث في الأرض.

عبد الفتاح عمر

الجزء الأول - العمل الاستقصائي

() .

)

.(

.()

:

(10.000)

2011

20

:

.

.

.(120)

.

.

.

.

-

-2006

.2010

300

2011

20

()

27

(57)

•
•

" "

.

.

()

.

.

.

:

:

2003

.

:

.

.

.

:1

9

-

(. .)

1983

.1983

9

1983

108

44

:(. .)

/-1

(. .)

5

77

()

.

:

:

2005

(3 6)

4,4

20

2003

(.)

"

"

2 8.000

(. .)

.(.)

()

()

)

1

(.

()

.2005

"

."

.2011 12

:

"

4,7

2005

57,750

() ()

"

1999

8

()

.

()

()

4,7

8

.2011 28

(18)

-3

: (" ")

18

2007

27,612

" "

53,100

173

20 ()

(48)

-4

:

48

" "

2009

49,560

60

2007

4

33

2008

" "

.2008

" "

"

37

"

59

558,128

.2001

85

46

365

(1,6)

-5

: (CITY CAR)

1,6

2010

27,612 (.)

CITY CAR

86,140

()

()

() ()

(10)

CITY CAR

930.595

()

44028

-6

:

.. 44028

1998

2

2001

.2003

25

(

)

5

.%5

2006 8 1299

()

()

750

1

7.5

.2011 12

:

/-II

8

. 2011 7

:

-1

" "

5

8

1,3

() () ()

2.945.576

S.P.I

-2

:

SPI

(6,7)

2010 20

(.) 1,3

SPI

" "

()

16/1/4) 3 . . 24.539 -
 . . 3.473 (14/1/4 15/1/4
 .2007 6

2010

) 2007

" "

.(

" "

(349 169)

1500 1200

(.)

)

(

129,800

.2002

165,200

:(.) (.)

(2

2005

118

"

"

% 10

(% 10) % 71,65

.(. .)

:(. . .)

"

"

7

(3

"

"

(

100)

() (.)

2007

9

850

2009

: 2

:

-1

.1993

1991

8812

11,425

100,685

1927

3 1995

13,5

22300

() 1993

446

724

()

1997

20

14780

1544

1998

7

538227

(.)

.
-2

:

()

93803

2005 18

2005 18 1177

()

2005 20 10/92

. " " 119384

2005 6

2005 10

10485

(104.580,000)

.2005 4 171

()

7 6

1990 8 1431

1431

1431

.1990 8

11 : -3
2005 14 2005

(. .) (.)
10485 119384

(114.665,000)
(9.815,000)

1.056,000

5.258,500

3.500,000

1973 21

11

1974 33

"

...

: (. .) (.)

-4

2006

3

:

061045557

2006

17

450

4

138180

"

"

(. .)

(.)

(4.500)

28

185

.2006

8

1431

1990

(1)

"

(5)

"

2007

26

:

2200

MO76727

2007

28

138180

22

(. .)

(.)

4

	119384		138180		6
				.	
				:	-5
			2005	3	
"		"			
	.. 20.000				
				.	
				.	
			.2005	27	
2007	16				
.. 717		"		"	
71.700		.			
		.			100
:					-6
		.			
203635		"	"	42608	
					105487 -
				.	
				:	

				1991	1	-
	8000			2007	25	-
	80.000		(. .)			
				2008	27	-
2006	27			2005	9	
25				2007	4	
						2008
"	"	83	1			
	2008	22			(. .)	
	.123988				(. .)	
				2009	7	-
"	"	(. .)				123988
			6.200.000,000			
			(. .)			
			2006	14		
						8000
			2006	6		
		()				
11	9					

70

2006

29

10

2007

3

11 9

(. .)

10

(.)

"

"

:

2006

22

350 50

-

70

. 5 2002 27

5

.

(. .)

. 6

7590

(. .)

.

. 2.293,000

80

.

10

.

:

(.)

2007 28

3357

18.607,000

(.)

2006 27

. 2011 20

:
2006 14

-7

3597

127333

		2006	16		
		2006	21		
				2006	24
143.880					
25					.
				.2006	
		2000	32		
2006	9			1597	33
163.880		2006	15		
					.
	33	32			
.138198		138198			
82.798,062	(. . .)			1597	36 35
				51,846	
		37		1597	138198
(. . .)		2000		403	138197
		51,846		103.692,000	(. .)
			.2006	8	
11					
				1973	21

2006

21

"

"

"

...

...

"
...

90791

307

1968

28

1968

3597

:

-8

.

(.)

:

-9

1995

% 41

" 44

"

.% 17.4

3500

580829

100

(.)

.(.)

2007

24

(55,796)

(.)

(.)

:

553580,885

295.000

()

"

" 4

(.)

"

"

(.)

30

■

(.)

(.)

G

1121

()

.12

(.)

3500

(.)

. 2011 17
 " " -10
 :
 2004
 4725
 14 . 86950
 2001
 1,45
 .
 2002
 () ()
 .(.)
 :
 (.) 2002
 1,205
 . 1.450
 2002 9
 1,205 " " ()
 .(.)

2002 19

"

1,450

2002 24

"

(.)

2002 27

"

2002 15

1,275

(.)

2002 13

"

2002 16

(.)

1,275

(.)

2002 14

2002 16

()

2002 16

2004

()

476

:

2003	17	200 -
2003	17	200 -
2003	21	370 -
2004	10	500 -
() 2004	30	4 -

60

13

60

(.) (.)

23500

18150

. 31,55 26

9

2009

2

.2008

479

(.)

150

150

(.)

13

. 2011

: (-)

-11

Alpha

(STREMAR) International

(.) (.)

35

.2003

3,5

(. . .)

953 2004 13

(.) (.)

30 () STREMAR

(.) .

STREMAR ()

(.)

13 TEXIM STREMAR

8

.2011

:

-12

2010 8

2010 10

.E1,B5,B7E11

2010

) 3059 B5 4997 B7

400 (

.« raisons d'Etat »

420

()

2010 3

400 ()

250

650

8

B5

.2002

764,750

()

(.)

2008

400

()

(. . .)

(.)

2011

27

(. . .)

(.)

. B5 B7

(. . .)

.2011 14

B7

()

2002

300 (.)

2005

(650)

1.195

(710)

(. .) B7

2002

15

. 2011

: 3

(. . .)

:

2008 8

(. . .)

2008 15

"

2008 05

"

.()

1962

()

1969

()

()

()

(. . .)

60

05

(. . .)

2008

60

711

:

(. .)

480

" : (. .)

480

"

30

2008

350

(. .)

350

480

(. .)

(.)

(.)

(. .)

60

1240

2011

(. .)

(.)

(-) (. . .)

.2

(. .)

21

.2011

:

:

: 1

(22 107)

()

.(.)

70

% 30

115)

(.)

(

: 2

(.)

(.)

()

(.)

(.) (. .) (.)

2008 11

2009 27

(. .)

2009 8

2009 19

2009 11

(.)

.(.)

"

2009 9

(. .)

.(.)

(.)

(.)

.2009 18

(.) (.)

:

(.)

4,508 -

6,508

(.) (.)

600 -

2,2

1,6

.2011 9

: 3

(.)

13

4

1

2007 27

2008 24

(.)

()

.(.)

(.)

29

.2011

: 4

(.)

:

6

1117

U1A

-1

(.)

1998

-2

(.)

-3

8

-4

(.)

.(.)

(. .)

.

.

(.)

-5

.

-6

(.)

.

(.)

-7

.

7

.

9

(.)

-8

.

.

(.)

(.)

-9

25

()

(.)

.

.

(.)

(. .)
(.) (.)

12 9

.1977

(.)

.2011 22

:

: 5

-1

12 (.)
(.)

2006

514 10 :

635 8 25443

107834

1149

113155

(. .)

17

.2006

.2011 8

- 2

(. . . .)

(. .)

-3

(.) 2010

.(. .)

-

-

-3

7887

.(. . .)

2008

2008 (.)

238.229,701

73.457,042

:

" :

"

()

1999

:1

2004 8

2005 26

2 49.000

2005 2

: 5

() COMPLANT -

() GEOSAN -

() SBF/BREDERO/SOMATRA -

() -

() -

19

2005

COMPLANT

-09-17

"GEOSAN

. 2005

(.)

(.)

70.338.848

GEOSAN

-1

5

GEOSAN

-2

(COMPLANT)

()

-3

2005 16

"GEOSAN"

"

-4

"

GEOSAN

COMPLANT

		30			
				.2006	23
:	3				
2008	2472		:1		-1
				2008	5
		1,7			
29			:2		-2
	7.710.786				2009
			4,7		
		.2010	30		
)				(

4,7

1,3

2

: 3

-3

.2010

30

2011

30

2010

20

:

-
-
-
-

.2008

.2011 27

: 2

()

12.71 SCIN

2007 4

. 8

" 2010

"

2010 24

()

"

"

()

. 2011 26

GPL : 3

2003 26

GPL

2005 17

()

GEA

% 50
40

21

2005

29

()

25

2005

.GEA

.2011

21

: 4

2007

2

6)

6

.(clé en main)

"

2000

(sphères

"

32

(2013) "

"

4

"

"

"Entrepose"

"

"

.()

.2009 3

:

118.296.612	G.pt. Bouchamaoui et CERI et NSGI
161.855.600	() Entrepouse Contracting
185.761.876	() TEP Basse Sambre
209.304.860	() TISSOT Industrie
65.000.000	(2007)
83.169.465	(2009)

:

			Gpt. Bouchamaoui et CERI et NSGI
62.000.000	Crédit acheteur + Crédit commercial	CALYON	Entrepouse Contracting
60.000.000 +			
100.000.000	Crédit acheteur	KBC Bank	Entrepouse Contracting
			TISSOT Industrie

"Tissot Industrie"

" "

80

(118 296 612)

" "

" "

."Entrepose"

"Crédit Lyonnais"

" "

% 100

."Entrepose"

79

2007

28

.2008

23

:

39

)

(

" "

" "

2010 15
()

"
"

"
" " Entrepouse"

" "

" "

()

" Basse Sombre" " Entrepouse"

:

189.7	161.9	() Entrepouse
169.4	185.8	() Basse Sombre

"SNDP"

. 159.7 "Entrepouse"

" "

(. 118)

" ABC "

. 2011 21

: 5

(STIR)

(.)

(.)

:
(.) -1

transporteurs)

(agrés

(.)

-2

(. .)

(.)

(.)

(.)

" "

.(.)

AMC AMD -3

AMC

" " -4

(spot) -5

-6

" " (.)

AMD -

600 2008 11

(.)

(5) " " AMD

2007

AMD

(.)

AMD

STIR

(.) STIR

AMD

(.)

600

(.)

AMC

" "

2009-2008

(.)

7,5

" "

AMC

" "

(.)

2008

11

(.)

-

STIR ETAP

" "

-

(100)

70

(.)

STIR ETAP

(.) STIR

STIR

(.)

600

"

"

STIR

(.)

"

"

2008

24

(.)

7,5

" "

"

COUT ET FRET

(fob)

%10

fob

achats en spot

9 5

:

2009

(fob)

(.)

2010

4

8

(ex ship) "

"

200 100 "

"

2010

(.)

"

"

2010

24 STIR

AMC

100

2010

(.)

STIR

2010/09/05

STIR

.(.)

(.)

(.) :

AMC

(.)

(.)

.STIR

(.)

2010

7

(.)

AMC

550

" "

AMC

2010

8

" " " " " "

STIR

.2011

3

: 6

2005

(2005

)

3

:

1	28.417.391	DECO / SOCOBAT
2	28.547.434	IGM / PANELLI / AMIA / Wissem Transport
3	33.354.109	SOVATRAM / PIZZORNO / SMA / AMSE
	31.237.826	

28,4 () SOCOBAT /() DECO
(.)

(SOCOBAT)

2007

4

.Pizzorno

(.)

()

31

12

2007

:

4

2007

/ () PIZZORNO / () SOVATRAM -

AMSE

() SOCOBAT / () DECO -

() KOBBI / () PONTICELLI -

.() POLYSERVICE / () VANHEEDE -

SOCOBAT/DECO

) VANHEEDE / POLYSERVICE

KOBBI / PONTICELLI (

SOCOBAT / DECO

IZZORNOP/ / AMSE POLYSERVICE/VANHEEDE

KOBBI / PONTICELLI

SOVATRAM

POLYSERVICE / VANHEEDE

SOCOBAT/DECO

PONTICELLI / KOBBI

AMSE /

PIZZORNO / SOVATRAM

)

(

3 400

()

()

:

AMSE / PIZZORNO / SOVATRAM)

(34,2
.3 400

6

.2008

(F. L)

)

(

:

:

PIZZORNO

:

PIZZORNO

:

(F .L)

.(PIZZORNO)

(. .)

(F.L)

.(14)

:

) 28 -

.(F.L)

34,2 (

-

(SOMAGED)

(2005-2000) 5

2008 31

9

. 2011

33 E2

: 7

.33

9

29

2005

.33

9

33 E2

16

ETEP /() AVTOBAN :

6

2004

/() SORUBAT /() /()
.SOMATRA / ()

SORUBAT
AVTOBAN

:

7.414.733	AVTOBAN
8.299.140	SOMATRA
8.587.500	
8.871.647	ETEP
8.939.483	SORUBAT
9.233.280	
8.851.829	

8.299.140

SOMATRA

AVTOBAN

)
(
(SOMATRA)
.2011 11

" " :8

(. .)

:

-1

" " "

. .)"

(.

2009 8

8

.2009

2009 29

350 :

120

2009 290
.2009 6

3,5

" "

-2

10.000

4189

4189

(. .)

-3

24000

" STPA

-4

8500

()

2009

13

14

2009

2011

2

2011

26

(. .)

: 9

(. .)

Thales International

Thales

Middel East

2008

12

Société Méditerranéenne)

(d'Equipement

.(.)

" Thales

"

2008 25

Thales

2008 19

% 10 %5)

1

200

.(

:

-

Thales

Thales

Thales

-

(.)

36

Thales

:

1.274.080 270.740,380	1	
13.090.860 13.456.254	1	
23.111.000	3	
12.795.062 97.148.938 988.192	26	
5.425.000	2	
2.072.591	3	

(signalisation)

Thales

(. 36,526) 36

28

.Thales

2011 2

: 10

:

2010 2006

13

48,230

Bienvu

:

5

3

(1

Bienvu

(2

17/DG/2009

131/DG/2003

2010

Bienvu

(3

5

(

3

2)

(4

4

3

(5

Bienvu

2007

20

(6

Bienvu

() (7

(8

20 35)

.((9

Bienvu

Bienvu 19.428.184 (10

2010

2011

7.007.210 (11

13

. 2011

:11

Général électric

1

GENERAL ELECTRIC

.2

3

:

2002 8

GENERAL ELECTRIC

30 . 52.617.510 143.244.930

(2)

2005

8.493.798 37.068.806 (% 30)

.2005 28

:1

(avenant)

2008 6

1

212

2

3

:

44.114.871	30.080.581	2
42.574.665	27.759.528	3

20 1

2008

:

-

()

(% 70) -

.GENERAL ELECTRIC

(.)

.2 3

GENERAL ELECTRIC

:

-

-

(212)

26

.2011

: 12

2004

G.F

2004

4

"

(. .)

15

"

(. .)

2004

"

"

2004

2005

24

2004

5

T.K

579.800

228.092

(Commission ad-hoc)

2005 24
82.077,99
2005 15
29.505,09
2010 8
.(82.077,99)

(.) T.K
(.)
2011 22

:13

2004 (. .)

4

(. . .)
2007- 2004

2006 9 (. .)

(2007 1) 2007 23
% 10

%5
2004

2010

10 7 2009 (.)

2004

2006

2007 11

599.155

.2011 14

(. .)

2007

.2011 22

: 14

()

)

. 2003 (

: 4 2004 16

() YAPI MERKEZI -

() SIEMENS () BREDERO-SOCOBAT-CHAABANE -

() AFRIQUE TRAVAUX () EFFACEC -

() SBF () ALSTOM -

:

AFRIQUE TRAVAUX / EFFACEC YAPI MERKEZI -

ALSTOM SIEMENS-BREDERO- SOCOBAT- CHAABANE -

- SBF

31

:2003

* 33,239	ALSTOM – SBF
36,409	-BREDERO- SOCOBAT- CHAABANE SIEMENS

*

.ALSTOM – SBF

: 2004 16

32,69	-BREDERO- SOCOBAT- CHAABANE SIEMENS
33,01	ALSTOM – SBF
30,5	

SIEMENS–BREDERO- SOCOBAT- CHAABANE

81

50
.2012

TYPSA

.(

)

2007

06

(. . .)

2007

2007

18

.2007

18

Befesa Ma

6

Princesse Holding

Befesa Ma Princesse

() Holding

2008

06

:

SPA-AQUALIA-OHL-INIMA ()FCC •
 () BEFESA AGUA CTA - •
 .Befesa Ma Princesse Holding
 ACCIONA ()ACCIONA AGUA •
 INFRASTRUCTURAS

15
 %25 2009
 %50

.2009 24
 .2009 30
 2009 02

FCC	ACCIONA AGUA	BEFESA	
83,423	78,369	85,699	

(.)

(.)

Befesa Ma Princesse Holding

2010 19

FCC	ACCIONA AGUA	BEFESA	
83,423	78,369	85,699	

100	99,614	95,803	
95,856	94,303	93,277	

Befesa Ma Princesse Holding

Ma

Composante fixe de)
45,62%

Princesse Holding
(capacité

Befesa Ma

Princesse Holding

Befesa

Ma Princesse Holding

2010 20

Befesa

Ma Princesse Holding

2010 21 (.)

Befesa

(.)

Ma Princesse Holding

(.)

Befesa Ma Princesse Holding

(.)

(.)

(. .)

:

Befesa Ma Princesse Holding

-

Befesa

(.)

Ma Princesse Holding

-

-

Befesa Ma Princesse Holding

-

-

. 2011 26

: 2

(STAM)

(.)

² 6000

(.)

.(.)

2010

:

23

2008

1

2008

:

-

-

-

-

2010

2010 30
(2010 13) 17
" " 24
" " 7
40 35 2008
(.)
" " 2008 27

" "

.

SCUTTARI

VANOORD

.2009 10

" "

.

" "

.

.(.)

2

. 2011

:

.

.

:

: 1

(% 53,34)
(.)

1999

:

25,11 : ()

21 : ()

15,055 : ()

9,781 : ()

"

1999

1

2000

11

."

()

2000

14

()

()

2000 30

()

()

()

14

.2011

" "

:2

% 99,97

% 99,66

2001

1997

11

"

"

"

"

2000 3

()

() ()

" "

() ."

"

() ()

2001 14

()

()

" "

()

"

"

2002 1

"

"

()

()

56 . 138
 . 980
 . 61
 % 1 118 () 2001
 % 6,2 2003 1526 () ()
 . % 9 3970 2010
 .
2200 2100 2009
 " " .
 .
 .2011 7
:3

% 11,56
31

2009

2007

2009

()

28

. 2009

2009

30

)

(

() ()

SPI

" "

. ()

() " "

(.)

SPI

()

32

17

2.264 .988

2009

:

14,5

SPI

939 .975 -

()

()

532.263 -

()

792.750 -

% 5,5

15,3

2009

17

2009

11

2009

27

17,3

19

17,6

21,7 18,6

.2010

" "

2009 16 ()

1.331.829

282,592

()

2.381.066

6,7

()

" "

. 2011 21

: 4

: 2006

% 14

6295 -

% 26

11802 -

% 60

26305 -

	114.2	190	145	2004
			.% 60	
	2005	29		
		()		
	304	6295	2006	15
			"	"
)		.	% 1,6)	(
.1,6				
	1,9	2,4		
	11802	2006	30	
	254.194	"	"	
				1,34
		2009	23	
		17894	()	
	35			1958
		.2009	6	
				30,09
6	2008	2007	2006	
28				
				.2011

: 5

2009 8
(.)

()
()

21

"

2009 5

(.)

2009 8 . 21

(.)

29,824 2007

(.) ." "

"

(.)

13

2009

21

.2009 8
()

21

. 2011 24

:

: 6

2005

% 33,54

% 20

2005 1

9.1

()

% 16,96 4 2005

" "

" "

(.)

(.)

" "

7,81 5,6

" "

()

27

2005

1994 117

8

1994

14

% 17

9,1

5,6

9

28

9

3392843

2005

11,5

40

4

117

) " "

(

()

()

()

() " "

2005 28 2005 9 487157

()

()

" "

()

12

. 2011

: 7

2010

(% 23) BIAT (% 34)

(% 25)

.(% 4.3)(.)

2010 10

2 azur holding

.(. .)

(. .)

% 66 2010

. % 34

(.) (.)

876

1000

(.)

:

(.)

2.88 2

27.4

azur

(. .)

1200

845

2010

23

876

2010

16

(.)

(. .)

.2011 22

" " : 8

2004

2004 23

	2005	2006
(.)	25	23
29 .(.)		
(.)		
5 2006		
3	11,8	
	10	
(.)		
	21,4	
	20	
valeur)		
		(patrimoniaie
(valeur de rendement)		
	% 2,5	" "
	% 1	

10

PER

15 12

.(Les cartes)

(.)

(.)

2006

11

4

19,1

"UDP

"

22

10 ()

2010 2007

3000

2010

11000

2004

2004

99

.2010

350

% 40

2009

51,3

480

()

.2011

28

:

35 : 1

Appel à manifestation "d'intérêt
2005

2008 20

2005

: Standart Investement

Opérateur de télécommunication -1

%50

.(/)

(consortium)

Mandataire de

. Consortium

2 -2

01

276

2005 28

"Standart Investement "

Dépouillement de Manifestation d'Intérêt :

37

2005 21

(2005 20) 14

: 2005 30

Invest com Holding Luxembourg -

Mobile Celtel BV International -

Telecom Company

()

Dubaï Invest Group et Telecom Company -

Dubaï Holding

21 (.)

2005

Luxembourg Invest com Holding

666) Celtel BV International

Tecom (

500) Tecom et DIG

.(

(.)

."

"

1 " 2005 3

1 " 2005

Invest com -

Mobile Telecom Celtel -

Company

D.I.G. Tecom Invest -

.Tecom ()

) Tecom Dubaï Holding

(

13

2

2006 13 8 .2006 7

2005 28 Dubaï Holding

Telecom et DIG

2005 25 Stender Investement

Profil et analyse des)

: (candidats Pre-qualifiés

Tecom		Tecom et DIG	-
		Dubai Holding	
			DIG
1.070			.
	388		
	2005-9-30	AED	
			.()
			Tecom -
Interoute			.
	()		
			.
Invest. Com		Tecom et DIG	
	.2005	20	Celtel BV
Tecom et DIG			
			.
		Tecom et DIG	

%10

2006

15

14

:

1.893.460,308	2.545.000,000	France Telecom	1
1.815.341,120	2.440.000,000	Vivendi Universal	2
1.768.469,608	2.377.000,000	Tecom et DIG	3
1.579.882,486	2.123.520,050	Saudi Oger et Telecom Italia	4
1.413.585,299	1.900.000,000	Etisalat Emirates	5
1.412.821,963	1.898.974,000	MTN Afrique du Sud	6

6-5-4-3-2

France Telecom

438

2.107 :

1900

5

France

Telecom

France Telecom

Vivendi Universal

2 377

Tecom et DIG

2440

%10

.2006

29

France

16

Standart Investement

Telecom

2107

France Telecom

France Telecom

2006 24

2545

France

.2107

2006

27

Telecom

29

Vivendi Universal

2006

2760

Tecom et DIG

3.052

320

675

Tecom et DIG

(3.052.400 ,000)

(. 2377)

Tecom et DIG

"

" Tunisie Telecom

France Telecom

16

2006

Tecom et DGI

Vivendi Universal

.France Telecom

Tecom et DGI

35

. 2011 13

()

: 2

2001

(G.S.M)

2002 10

.2002 9

7

Telefonica Moviles Espana S.A:
Orascom Tunisia Holding Ltd
Watania Telecom

2002

15

2002

64

8

2002

9

2002

11

2002

14

13-12

2002

19

18-17- 16

:

2002

9

Telefonica Moviles Espana S.A

100

/

92,14

Orascom Tunisia Holding

100

/

87,2

Watania Telecom

100

/

83,56

Watania Telecom

.Orascom

2002 19

:

504,124 :Watania Telecom

437,608 :Telefonica Moviles Espana

340,083 :Orascom Tunisia Holding

:

Lettre de garantie d'établissement : -
Bancaire

Plan d'affaires sur support : -
informatique

Tableau synoptique de : -
l'actionariat

Orascom Telefonica Moviles Espana
Tunisia Holding

Watania Telecom

45

Orascom Tunisia Holding

Telefonica Moviles Espana
Orascom Tunisia Holding Watania Telecom

472,2

997,7

8

Watania Telecom

8

504,124

2002

6

(252)

Telefonica Moviles Espana

450

450

Orascom

2002

1

2002

1

454

2002

3

227

2002

6

(1.4.5

14

)

:

-1

:

-2

454

-

.(

) 2002

		450		-
	.2002			
:				-1
			504,124	
			(252)	
		2002	21	
			.	
				4
			.	
		2002	1	
	450		437,608	
	.	450		340,083
454			2002	3

21

2002

2002 1

227

5
4.6 .5)
2002 13 .(
2002 14
39

Orascom Telecom Holding

Orascom Tunisia Holding

" " "Opérateur qualifié"

227

1.1.5

Carthage

Orascom Tunisia

Orascom

Rothschild Conseil International

Telephonica

Consortium Ltd
Holding Ltd

.Telecom Tunisia

Moviles Espana SA

.2011 10

25 : 3

(.)

%50 2010

MTN

(.)

(. .)

2010

(.)

TURKCELL

(.)

(.)

" "

(.)

2010

28

" "

(. . .)

2010

(.)

2010

22

.%25

(.)

%25

2010

24

180

% 30

600

% 70

29

2010

:

70

220 -

.

%1 +

315 -

28

ABC

315

-

.% 2.25+LIOBOR

2013

2011

29

2010

465

142

147

"

(.)

"

"

"

.(.)

% 25

)

120

(.)

. % 1 10

(.)

(2000)

(.)

.

(.)

% 15

.2013

(.) (. .)

.

%15

.2013

(.)

.

2010 29
%50 2011 1 3G

"

"

(.)

2010 6

(. .)

"3G

"

2010

6

116

(.)

%50

3G

()

(.)

(.)

116

%25

(.)

()

465

.2011

%15

(.)

(.)

5

.2011

:4

()

2008

:

-I

2008 4

2008 (Règlement d'appel d'offres)

2009 2 283

(VSAT)

(opérateur)

.()

VSAT

Divona Telecom

(.)

(.)

Divona Telecom

3G

.Divona Telecom

: -II

21

2009

17

.Princesse Holding / TURKCELL

DIVONA /ORANGE

Divona Telecom

Wimax

2004

France

Orange Participations

2006

. Telecom

Princesse-Holding

.(.)

:

:

-1

100 87,775 : Divona / Orange

100 75,625 : Turkcell

:

-2

100 93,9 : Divona / Orange

100 87,3 : Turkcell

:

-3

. 69,001 : Turkcell

. 50,250 : Divona / Orange

-4

:

100 84,037 : Divona / Orange

100 81,718 : Turkcell

:

-5

. 110,250 : Divona / Orange

. 207,001 : Turkcell

17

Divona / Orange

S'aligner sur l'offre " . . 207,001 Turkcell

"financière de la composante mobile la plus élevée

257.251,800

Divona / Orange 50.250,000)

.(TURKCELL 207.001,380 +

2009 13

Divona Telecom s.a

Divona Telecom Orange participations Investec

2009 2270

. 257.251,380 2009 31

: **Divona Telecom S. A** -III

Investec sarl Divona Telecom

.Orange Participations

16 (. .) (.) Investec sarl - -
(40234 24138) Planet Tunisie 2008

Divona Telecom

"VSAT"

2008 20 .2004 12

Monaco Telecom Investec sarl

(40234 16096) Divona Telecom

Divona Telecom %100 Investec

434,359 . 6,989

(. .) (.)

Divona Telecom Investec Planet Tunisie

"VSAT"

Orange participations

Orange Participations - -

2003 Planet Tunisie France Telecom

%35 2005

Divona Telecom Planet Tunisie

ROTHSCHILD

(Valorisation) Orange Participations

Divona Telecom Planet Tunisie

:

57,67 : Planet Tunisie

38,20 : Divona Telecom

. . 95,87 :

Planet Tunisie

2008

773

19

Divona Telecom

.

75

5293

2008

Monaco

2008

20

Divona Telecom

Telecom

.(16096 / 40234 x . 6,989)

17,470

)

(. .)

TOPNET

2010

(

Planet

2001

2008

16

Tunisie

2,326

TOPNET

45,728

2014

:2008

Topnet	Planet Tunisie	
2000	3,100	
17,575	14,113	
2,326	0,773	
5,281	4,229	
45,728	57,67	2009
2009	2009	

Divona Telecom

.(. .) (.)

Divona / Orange

110,250

158,5

Orange

Divona Telecom

Participations

TURKCELL

.

17

Divona / Orange

207,001

.

()

Divona

Orange Participations

Telecom

49

.(.)

.2011

28

: 5

:

.

17

.2010

3

6.5 2011

5

)

(2014

2010

)

"

"

.(2011

31

800

433

(TMM)

3

30

1.713

2010

.2010

13

. 2011

:5

200

2009

9

(.)

(Kiosque Concept)

:

.

17

Kiosque Concept

-

.2009

-

Diffusion

-

.Urbaine

-

Kiosque

1 140

Concept

2 6

Kiosque

163.728 450

.Concept

14.943 520

Kiosque Concept

Districom

680.298,533

1,787

Kiosque Concept

7

2009

6

13

.2011

:

:1

2011

28

31

1997

567

.1997

"

"

500 300

160 100

()

18.000

2010 2007

:

-1

7

178.458

2010 1999

"

1.637

2001

"

7

:

()			
2.500			2005 6
7.000			2007 4
6.000			2007 23
9.818		Events & services	2007 6
2.462			2008 6
27.780			

7

2008

340

: 7

-	-					
340.460,300	24.678,300	11.453,900	118.078,400	81.411,700	104.837,700	2008
102.254,800	5.087,600	3.776,300	29.672,600	2.555,800	61.189,500	2009
195.228,700	23.610,100	3.655,100	39.043,600	34.167,700	94.752,100	2010
637.943,800						

" "

:

(2008) " " (2003)

333.630,800	9.006	53.606,700	153.442,600	49.459,600	68.115,800	2003
342.740,300	38.848,900	95.796,300	52.951,600	50.321,400	104.822,100	2008
676.371,100						

:

-	-					
829.671,100	20.324,900	441364,300	97.399,600	153.252,300	117.330,100	2010
431.145,100	8.005,900	33.382,500	116.821,400	226.044,200	46.891,100	2009
30.596,300	0	4.477,400	9.103,200	10.144,900	6.870,800	2010
1.291.412,500						

100

1990 2240

:

	()		
	329,810	Mec services	2010
	10,562	Mec services	2009
	92,690	Publicom	2008
	206,210	AOH Communication	2005
	115,000	Equipfoires	2004
	83,400	Equipfoires	2003

.

:

	()		
	13,400	2007	23
	35,561	2007	23

	6,650	2006	20	
	35,787	2006	20	
	8,228	2006	30	
	17,082	2004	31	
	4,545	2003	31	
	20,459	2004	31	Fondation Horizons
	8,339	2005	24	
	150,051			

2004

2010 2005

1996 112

(. .)

(. .)

160

10

:

	()				
	7.150		(.)	72	2006/01/26
	7.150		(.)		2006/03/11
	10.000		-	1462	2007/12/14
	6.000		(V.M)	332	2009/03/17
	14.335		-	1436	2009/11/02
	2.280		(.)	261	2010/03/12

(. .)

.(.)

:

()					
323		.		297	2009/03/19
250		.		282	2009/03/12
197,8		.		324	2009/03/17
178		.		575	2009/05/22
150		.		613	2009/06/03
128		.		828	2009/07/03
65,5		.		641	2009/06/08
500		.		302	2008/03/19
343		.		464	2008/04/25
271,7		.		1238	2008/10/31
241,9		.		1053	2008/12/14

165		.		241	2008/03/04
-----	--	---	--	-----	------------

2010 2009 (.) (.)
.()
. 27,897

(.)

"

"

6

(...)

:

		()			
		4.050		45	2010/1/20
		1.750		793	2009/7/21
		2.500		1639	2009/12/31
		1.630		1454	2008/11/05
		3.130		1247	2007/10/16
	MSI informatique	3.436		1572	2009/12/09
		2.825		861	2009/08/05
	MSI informatique	4.861,103		811	2009/07/24
	MSI informatique	1.549		697	2009/06/23
		1.628,7		1603	2009/12/21

		1.755,600		1511	2008/12/30
		1.113,200		71	2008/01/22
		1.522,500		825	2008/07/29
		1.258	Dream Box	517	2009/05/07
	MSI informatique	5.000	Dream Box	1530	2009/11/25
		4.138	Dream Box	482	2009/04/27

()

:

		2.460	622	2008/05/31
		720	965	2008/08/25

	.	860	537	2009/05/13
	.	1.075	1174	2009/10/08
	.	400	1341	2009/10/24
	.	500	569	2010/06/28
	.	1460	-	2010/05/23

:

-2

.1996

1998

:

3.851.718,021		A Me	1997	Image 7
3.233.477,330		J. Le	1997	PRP
1.618.574,022		.	1998	ARAB MEDIA
1.450.688,553		Ph. A. D	2001	AZ Consulting
10.154.457,926				

AZ Consulting

2011

2240

:

1990

28

1990

-

-

-

.()

-

-

-

:

-3

2010

1998

:

1.577

()			
-----	--	--	--

473.655	1	G.L.V	Washington Media Group (W.M.G)
560.696	1		Data Publishing Service (D.P.S)
543.029	2		Vis-à-vis Consulting (V.V.C)
1.577.380	4		

Washington Media () Digital Publishing Service
.Group

(.)

560.696 1998 D.P.S

420.000 Washington Media Group

18

473.655

2010

-1998

D.P.S

.2008

2008

2010 W.M.G

(.)

Vis-à-Vis Consulting

.(. .)

Vis-à-Vis Consulting

W.M.G D.P.S

D.P.S

W.M.G

200

(. .)

Vis-à-Vis Consulting

2010 27

Optimisation et Référencement

537.603 2010 03

2010 10

07

299.472

:

-

1990 28 2240

Vis-à-Vis Consulting

2011 14

(. .)

Vis-à-Vis Consulting

. (. . .)

(.)

Digital Publishing Services

1994

30.000

60.000

.Vis-à-Vis Consulting

(2010)

-

420.000

Washington Media Group

. Search Engin Optimisation

.Vis-à-vis Consulting

68.000

Karitech

Karismatik

. 2009

Vis-

à-Vis Consulting

. 3.000

Vis-à-Vis Consulting

W.M.G

Vis-à-Vis

. Consulting

1990

28

2240

(.)

Vis-à-Vis

(. .)

Consulting

Vis-à-Vis Consulting

2011 14

(Optimisation et Référencement) :

Vis-à-Vis Consulting

30

20

Vis-à-Vis (.)

Consulting

Optimisation

10

Référencement

%100

Washington

Media Group

Vis-à-Vis Consulting

2011

14

Vis-à-Vis Consulting

Vis-à-Vis Consulting

Les noms de domaines

(.)

Vis-à-Vis Consulting

6.000

2011

7

Vis-à-Vis Consulting

209.268

: -4

"

"

) (. .)

(.) (

:

1-4

(. .)

2010 12

(.) (. .)

:

()			(*)	
342.350,653		2010 23	2001 1	.
230.754,682		2010 23	2002 18	. .

(*)

27.903 (.)

12.407

329.9)

(. .)

(202.9

:

2-4

)

2010-2005

.(4.167.00

:

	()	(*)		
-	919.221	1999/11/08		V.M
-	586.234	2003/09/01		..
-	378.027	2000/01/01		.
-	342.107	2003/01/01		..
ANB -	300.663	2001/10/08		.
-	253.277	2003/09/01		.
-	165.563	2002/09/01		.
-	164.152	2004/03/25		.
-	152.750	2008/01/01		..
-	110.750	2001/01/22		.
-	79.312	2006/10/31		.
-	50.305	2010/01/31		.
-	16.722	2004/05/01		F.B
	4.167.000			

(*)

(...)
 (.) (.)
 . 12.386 15.510

VM

919.221

40

30

:

-5

(. .)

(.)

(.)

BM

(.)

(.)

(

) (. . .)

7,968

:

570.470		
857.516		
988.627		B.M
300.000		
3.011.585		
2.239.315	" "	

: . . ()

.1.5

()

(.)

2006

2011

3

. 2011

1

“ ”

“ ”

Public) 1997

(Relations PRP Partners

. (. ..) PRP
 (. .)
 4.692
 (2006) 3227

2011 3 2006 . . .
 : 570.470

	3 2011	2010	2009	2008	2007) 2006 (1
570.470,388	7.060	130.208,495	127.208,134	133.498,136	128.306,256	44.189,367

:

3.114,24
40

2.042,539

-

1.500 (. .)

-

1.350 1.295
)

.(...

/ :

-

996 SCANNER DVD
1.299 TOSHIBA
1.148,99 Lap top Macbook

.2006
.2009

(. .)

-

400

-

7.000 2009 8 ()

.(.)

(.)

: (.) .2.5

()

" " Solidarité

.CFTONG

(.) .1 TT1

Solidarité)

857.516 1999 (TT1 CFTONG

:

		(.)	
76.301,497	2005	30.000,000	1999
102.282,541	2006	27.000,000	2000
97.674,502	2007	53.631,000	2001
107.114,800	2008	40.000,000	2002
89.000,000	2009	30.000,000	2003
141.499,185	2010	55.011,995	2004
8.000,000	2011		
857.516,007			

(.)

:

2010

40

-

CFTONG (.)

.2011	04		
		CFTONG	
		TT1	(.)
	.2010	24	21.000
		CFTONG	
		DITVE Ltd	10.000
			TT1
		(.)	
. Solidarité			21.000
2010	28		
	.2010	20	CFTONG
		:	
		CFTONG	(.)
			-
		CFTONG	-
		25.000	
		40.000	
8.000		2006	
		Solidarité	-
			(SNIPE)
(.)		3000	
6.000			
		Solidarité	

La Presse

SNIPE

: (M. B)

.3.5

2000 1

M.B .(

) IMEF

"

2006

17

IMEF

."

DOUCEDE MEDIA LLC

.M B

"

MB

"

2011- 2000

:

988.627

()	
32.050	2000
50.562	2001
55.620	2002
130.702	2003
207.551	2004
98.330	2005
101.199	2006

58.953	2007
83.343	2008
84.074	2009
86.243	2010
0	2011

DOUCEDE MEDIA LLC

.2011

:(. .) .4.5

(. .)

180

300

2001

ANB

2.500

120

)

(.)

(...

(.)

SOTUTEL

(300)

.2011 26

:(.) .5.5

(.)

2011 10

553.724

150

2010

169.327 2009

" " "

2.700

(.)

(.)

.2010

" "

(.)

.6.5

2009

5

(.)

(,)

(.)

"

"

(,)

"

"

(.)

(.)

(.)

1/4918

2011

13

(.)

(.)

2011

18

2009

27

(.)

2010

23

2010

28

2011

2

2011

23

(.)

2011

19

"

"

(.)

(. .)

(500)

.ANB

"

"

(.) (.) (.)
" "

. " LE BUSINESS DES AFFAIRES "

(.)
:

-

(.)

(.) (.)

(.)

-

(recrutement fictif)

()

(.)

-

1985

78

16

35 1985 5
)
 (500
 5 1985 78 6
 .1985
 (.)

.2011 22
 : (.) -6
 2001
 (.)
 .(.)
 2.239
 : ((.) (. . .)

987.315,360	
1.252.000,000	(.) -
2.239.315,360	

2011 21

.2010 28

" " (.)

: 2

CACTUS Prod.

% 51 (.) % 49 (.)

5

2006 2003

" " " "

:

52	. 4.524	2003/07/16	
-	-	2004/01/30 (1)	

25	. 2.175	2004/06/03 (2)	
58	. 5.046	2005/02/18	
140	. 16	2006/03/16	

CACTUS Prod

2002 17 2002 3158

CACTUS Prod

CACTUS Prod.

" " (.) 2008
. 6.3 CACTUS Prod

... 1

(.) CACTUS Prod

2011

CACTUS Prod

Stade 7

(. .)

2010

CACTUS Prod

Cactus Prod.

CACTUS Prod

:

52	2005	100
80	2007	
30	2008	
30	2009	
15	2010	
15	2010	

20	2010	
20	2010	
20	2010	
23	2010	7

CACTUS Prod

2006

CACTUS Prod.

()

Des) :

.(contrats de bartering

Cactus Prod.

Cactus Prod.

% 80

.CACTUS Prod

(.) (.)

.CACTUS Prod.

CACTUS Prod

CACTUS Prod

16

CACTUS. Prod
(Furtives)

2010

" "

CACTUS Prod.

(.)

% 51

(.)

CACTUS Prod.

9

.2011

12

12.960.723

2010 2005

:

.

-

-

17/DG/2009

131/DG/2003

-

-

2009

16

ERP Oracle

(Clause d'exclusivité)

-

-

2009

16

2009

14

-

"Mind Share "

(DCACM)

2009 16 -

. 180

.2011 14

667 -

2010

.(186)

13

. 2011

:

:1

()

.()

2011

27,4 2011

33,5

7,1

. 2011 23

: 2

(.)

(.)

(. .)

.
:
1995 63
1995 17

1995 34

—

2003 79
2004 113

()

6,2 (. .)

2,1 0,7)

2,1 300

(.) .(

(. .)

300

(.)

(.)

"AFI" 35

"INESFOOD" "CTL"

: 3

2003 (.)

Alpha international

3,3 (.) (.)

2003

(.)

Alpha international 2004

2004 13 953

(.)

(.)

Alpha international .(.)

.STREMAR

(Emir Auto)

. 2011 6

:

-1

231

2,4

Enjoy Hotels "

3,186 (Cautions Bancaires)

"Collection

150

.

2010

. .)

.

6

420

(

"SOGAFRIP"

.

2009

2,4

(.)

290

.2010

()

-2

231

.

50

9,871) (.)
(147) (.) (325) (.) (.)
27) (.)

(Engagement par signature

" " (4) (. .)
.(1,6) (. .)

9,2

(SICAR)

.() () ()

: -3

(.)

2011 23

(.)

(. .)

(.)

" "

%50

.(.)

(.)

: -4

13,7

5 (.)

7,3

.(.)

() " "

()

-5

(.) (. .)

(.) (. .)

(. .)

2011 (.)

-6

"Fruit Time"

182

1,429 2011 17

"Découvert Mobilisé Commercial"

. 2011 30

" " : 4

"

"

"

"

(. . .)

(.)

.2000 30 75

2006 28

.2007 (.)

:
2007

(. . .)

(. . .)

(.)

(%50)

%50

-
-
15

15

-

. %80 -

.2008 26

2010

(. . .)

:

34)

%65 *

.(3,5

)

*

%35

.(

10,5

2023

42

(. . .)

. 2011

6

: 5

()

()

"

)

"

(Classe zéro ou classe une /

4)

(Classe 4 ou 5/5

1991

24

91/24

1995

.(.)

(. .)

(.)

(.)

()

"Agromed"

18

"

"Tunisie Sucre"

.(.) (. .)

(.) (.)

5,870 (.)

. STB SICAR

208

25,271

(4,220)

.(2,281)

()

(.)

(.)

(. .)

Inesfood

(.)

(.)

(.)

(.)

125 (Découvert Bancaire)
(.)

. 2005

(.)

1,848 2009 3,826

(. .)

() TIBA FOODS
.2011 24

: 6

(.)

323

(.)

.

(.)

1995

.(.)

(. .)

(.)

(.)

(.)

.

"Agromed "

(.)

18

"

" "Tunisie Sucre"

.

(.) (.)

4,220 (.)

25,271

(.)

(.)

. 30 . 42
. 43,9 ()

" "

" "

(. .)

.(. .) (. .)

. 2011 8

: 7

(.)

:

1,5

.(.) (. .) (. .) (.)
(.)

6,4

(. .)

4,6

2011

()

2,5

(.)

500

(.)

.(.)

. 2011 23

-

:: 8

(.)

(Provision)

2010

7 8

160

2010

(.)

(.)

(.)

2008 2004 (.)

.

.(.)

(.)

(Modern Leasing)

(.)

.2010

(.)

.

.2011 12

(.)

:9

:

(.)

(.)

(.)

2010-2003

:

2010

(.)

-1

(.)

)

(

.

(.)

-2

(.)

(.)

(.)

(.)

.

"

2011

21

03

"

()

()

" Le Grand Bleu "

12

.

. 2011

(.)

: 10

:

(.)

.

	.1982	8	
		:	
13			-
		.2004	
Société méditerranéenne)			-
		(d'équipements	
	.2004	1	
.2006-03-15			-
			-
		.	
			-

(.)

10

120

401.000 600.000

10.000

100.000

PRIVATE BANK" 1600.022 400.022

" " "HSBC

(SME)

Thales (. .)

2011 6

.2011 2

:11

.BH-STB-BNA

2006 1 BH-STB-BNA

20

IDEE BFI 5 2006

GTI/AB CONSULTING

MEDSOFT/MANAGER Partner

.DISCOVERY INFORMATIQUE

) BFI

(91 94

) MEDSOFT/MANAGER Partner

(97 37

IDEE

: 2007 9

	%60 %40				
1	98 39	100	97 37	20.819.653	BFI
2	93 73	91 41	91 41	21.594.140	MEDSOFT/MANAGER
11.200.000					

BFI

(.)

.MEDSOFT/MANAGER

:

2008 15 -

2008 16

MEDSOFT BFI (.) (.)

2008 22 -

(. . . .)

MEDSOFT BFI

2008 28 -

()

16

(.)

MEDSOFT

. MEDSOFT

.(. .) MEDSOFT

%60)

.(%40

:

%4 2	19.951.475	20.819.653	BFI
%5 2	20.474.140	21.594.140	MEDSOFT/MANAGER

2008 29 .
()

3
%10

2008

81

2008 6

(.)

%10

%5

%8 28

19.095.573

BFI

MEDSOFT/MANAGER

% 9,39

19.450.433

"

2008/12/4

19.095.573

MEDSOFT

(STB , BNA) BFI

"

()

(.)

(.)

(.)

(.)

:

(.)

MEDSOFT

:

BFI

(.)

:

(.)

:

.(.)

:

:

:

.

11 2

%21 %15
MEDSOFT

%26 %21 BFI

.

.

13

.2011

: 12

(.)

.()

2005

%33.54

2005 1

%20

9.1 " " " "

.

(.)
%16 96 (4) 2005

" "
(.) " "
.
(.)

7,81 5,6
(. .)
2005 27

1994 117 8 1994 14

9.1) (

5.6 %17
9
2005 28 (.)
9 3392843
11 5 (.)
117 40 4

(. .)

(.)

(.)

(.)

(.)

487157

2005

28

2005

9

(.)

(.)

(.)

81

117

.2011

12

: 13

:

(.)

Koral %51 %50,5

120 26 Blue Airlines

.
%24 (.) Kaffal Investment Company

2005 13 (.) .

Zenade Finance Limited

Kaffel Group Karthago Airlines

. Investment

5.700 (.)

Koral Blue Airlines

%84,5 (.)

50,7 Koral Blue Airlines

(.) " "

%17

Chinook Portfolio Inc

Calle aquilino de la guardia n°8 city of

. " " %33 Panama

.
(.)

:

PORTE DE BNP PARIBAS FORTIS -

. NAMUR

BARCLAYS (.)

-

-

WEALTH

-

-

.2011 2

: 14

: SERT

(1

1993 24

16.2

%,34.5 (.) %34.5

12 %31 (Z R L) Zenade resources limited

(British Virgin Islands) 1999

E) (.)

(L. L

."On devient propriétaire de 100% du capital"

(SERT)

(.)

96,456

6 (LAAICO Tunisie)

.2008-06-24

" "

	: COMMERT	(2
(COMMERT)		
%72 (.)	12	1998
%28 (Z F L) Zenade Finance Limited		
	1999 15	
(.)	(British Virgin Islands)	
(E L. L)	(10)	
	.(Z F L)	بصفتها
Zenade Ressources Limited		
	COMMERT	
	50,210	
5 (LAAICO Tunisie)		
SERT	29,847	
-06-24 " "		20,363
		.2008
	:	(3
146,606		
		:
111,637		-
	. 2008/06/23	
20,363	SERT	-
		. 2008/06/24
		-
	(.)	* مبلغ 87
Zenade Finance Limited		* 14,2
		(Compte d'attente)
HSBC Private Bank		(Z F L)

2008 9

(Z F L)
(.)

Zenade ressources limited - مبلغ 29,9
(Compte d'attente)

29,890

2008 19 2008 27
43 29,933

Corporation and 29,900
%31 (Z RL) Investment

(.) 14,6 -

LAAICO

%10

(102.200) SERT

1.139 Z R L

(MAC SA)

Zenade Ressources Liminited

2007 و 2006 ،2005 SERT

1666759,018 و 627750,000 ، 1898319,637

2006-08-21 603178

HSBC (.)

Private Bank

:Z F L			- (4
120.000 (Z F L)	2005		-
576,086	Karthago Airlines		
2005	19		
24			" "
(.)	ألف 1.121,277		29
	National Bank Of CANADA :		
		Kaffel Group Investment	
%95			
	(.)		
	2007	(Z F L)	-
" "		376,148	ADWYA
	(.)		
		HSBC PRIVATE BANK	
Zenade Ressources	Zenade Finance Limited		
			Limited

:

: 1

[Redacted text block containing multiple lines of obscured content]

24

(.)

2007

2008

3

65

2008

31

01.05.00

2008 10 .

2008 15 (.)

(. .)

(. .) (.)

(. .) .

(. .)

(.)

(.)

(.)

(.)

(.)

(.)

(.)

(.)

() ()

(.)

4

(.)

8

(.)

(.)

4 3

8

(bloc)

(.)

(.)

()

(.)

2008

%40 (.) %30 (.) %30 :

()

(.)

.

(.)

1.3

.

10

.2011

23

: 2

[Redacted]

(.) 2009 17

(. .) 6600

[Redacted]

[Redacted] (. .) (.)

[Redacted]

H6 [Redacted]

[Redacted]

[Redacted] (. .)

[Redacted]

2009 18

(. .)

27

2009

.2011 23

: 3

[Redacted]

(.) (.)

(.) 2010-2003

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

(.) -

2004

(PANOFORT)

%80 (.)

" PANOFORT PLUS "

500

1 224

ORGA AUDIT

.%10

(.)

30

2002

(.)

-

PANOFORT

2008

)

(.)

(

(.) -

"

"

2 5 1 2

()

2009

31

"

11

"Pépinière

.2011

"Grand Bleu"

: 4

"Grand Bleu "

(.)

(.)

. (.)

. (. .)

(.)

(.)

(.)

"Grand Bleu "

2006

20

(.)

(.)

(.)

2006 7

(.)

(.)

" le Grand Bleu "

749.49

(.)

. 900.000

(.)

(.)

2006

2006

2006

13

2998

10

(.)

(.)

(. . . .)

6

(.)

(.)

.(9)

(.)

	(9)	(. . . .)
9001,000			9.1
(.)	(.)		.
			.
			(.)
(.)			.
			.
			(. .)
			.
.			.
(.)			9 001
			.
			(.)
			.
	(.)		
		2006	18
le "			
	(.)		"Grand Bleu
	2007	13	

(.)

(.)

" le Grand Bleu "

-)

-
.(

(.)

. " le Grand Bleu "

2

.2011

: 5

3.615.864

:

.

(BBJ)

-1

.2003 21
(.)

.2009

600 -2
) (BBJ)

2007 14

(

(aménagé VIP)

2008 15
1340-500

.2009/02/9

(600)

133,5

-3

38,5

1,35

: 6

" "

:

(.) :

:

300 -

2010 400 2009 -

400 2010 30 300

.

() :

Goulette Shipping Cruise

(.)

(.)

(.)

(.)

Goulette Shipping Cruise

(.)

(.)
(.)

58 7

1.121,155

150

(.)

(.)

Beaurivage

"2 "

(.)

.2011 20

: 7

(.)
(.)

2006

. 5.000

"Ecllosion"

375 82 2007

(.)

ECLOSION

2007

18

« Bien vu »

(.)

(

)(.)

Bien vu

" Eclosion"

.(.)

580

680

2.323

21

(.)

"Bien vu"

2011

« Bien vu »

"ECLOSION"

« Bien vu »

Bien vu

(.)

" ECLOSION"

2007 03

ECLOSION

1986 7

1986 17

1987

20

1987

656

2007 19

2007 362

« Bien vu »

2004

(.)

(.)

« Bien vu »

(.)

ECLOSION

(OACA)

(OMMP)

Bien Vu

" "

.2011

28

" " : 8

" "

.(.)

:

)

-1

(

2006 13 (.)

2007 19

2009

.2006 26

2007

2016 5,2

%30) ()

Majus : (%35 %30) (%35

.(%35) (.) (.)

1

%65

.2008

7
 (.)
 1
 .)
 -2
 (.
 2008
 (.)
 2008 15
 1,76 1
 2008 7
 2008 21
 2008 3
 (.) (.) 2008 10
 %49
 2008 8 (Bina Holding) " "
)
 5 2007 15 (.
 %58,62
 (.)

(.)

2010 20

"

"

:

« Principal avantage accordé : l'autorisation (octroi des parts de marchés), les autres pays (Egypte), les cimentiers ont payé cette autorisation ».

(.)

(%58,62) (.) (.)

(Bina Corp) 2008 17

2008 17 %99

42,480

2009 5

72,180 500

29,200 (42,480)

"Gulf Investment Overseas G I O"

(.)

(.)

(.)

(.)

		(%40		29,200)	
				2007		20
"						
Gulf				"(.)		
75	74			Investment Overseas		
	2009		2003	10	2003	
				"		
"						
2008						
			108,8			
	138,352		(8,048)		
			(218)		
	(600)		130,793
35,772						
				5,606		
6						
	18	22	54		.2010	
					549,218	
		.2009	5			
30	69			2010		6

8,658

600

09

2008

42,480

108

2008

318

2008

18

12

(.)

(.)

%8

%3

357

(Tmm + 2,25)

.2010

7

45,021

(.)

318

-3

(.)

(

357)

:

8,496	28,596	
2,258	13,229	
700	2,258	*
1,050	3,375	

2010 2006

(.)

. 130

(.)

27

357

2010

(.)

.(exécution infructueuse)

-4

2010 19 (.)

TVA

9

.2009

2010 23 .

"

"

2010 11

(.)

) (13) 15

." " (SNCFT

2010 17

2010 7

52

. 15

: -5

2016 5.2

() 3

(%35) (%65) ARICAM

1

" " 2007 20

(ARICAM)

2008 .(SOTACIB)

15 (.)

2008

(.)

28

1)

2010

.Garcia Capital

(.)

2009

12

(

15

"

2010

"

%70 (ITALCEMENTI)

() (. .)

%25

%20

.(%10 %5)

2010

31

(.)

()

(.)

.(. .)

2009

(.)

" Gulf Investment Overseas (G.I.O) "

"Bina Corp"

318

4

.2011

: 9

"

" "

"

:

17

2006

2006

2008

:

(.) : (CE Beja) -

2003

(.) (Yassine service) -

2004 28

(.) (. .) (TFM) -

. 2000 19

2008

(.)

29

1743

1994

(.)

(.)

"

"

2009

(CEBeja)

)

2010

.(%30

TFM

(.)

.

Yassine Service CEBeja

2010

Yassine Service

.2011-2001

" "

"

(2011-2001)

2010

"

. 2011 28

(. .)

: 10

() (. .)

SOTRAMA (. .)

(.)

(. .) (. .)

(.) (.)

(.)

(.)

D/0385340

(.) (.)

(.)

(. .)

F/1168078

M.B.T.M

(.)

(. .)

(.) (.)

27 (.)

2008

, (.)

(. .)

(. .)

(.)

. 2011 4

: 11

(. .)

(.)

(.)

2006

()

500

(.)

(.)

(.)

2011 21

.2011/7020258

2011 20

(.)

() 2006

(.) (.)

(.) .(500)

(.) .

(.) (.)

(.)

500

(.)

(.)

(.)

2006

(.)

2006 22

. 2011 25

"

"

: 12

"

.

2006

"

(.)

2006 28

.2006 24 22

.

(. .)

.

(.)

(.)

.

.

(.)

(.)

(.)

2006

()

(.)

350

(.)

```

      ( . )
      ( . )
      ( . )
      ( . . )
      .
      .
intervalle ( . )
      2006 8 events
      . ( . )
( . ) ( . )
      ( 50 ) 2006 1
      " inter-ewents "
      . 07-701232/6
      . ( . )
2006 18
      350
      ( . )
      ( . ) .( . )
      ( . )
.inter-ewents intervalle events

```


"inter-ewents " 07-701232/6
 27 2006 7
 . 2,673 2006

: 2006 18
 2006 18 800002 -
 2006 18 200002 -
 2006 31 100002 -
 2006 6 340002 -
 2006 6 200002 -
 2006 14 130002 -
 2006 27 30002 -
 2007 31 3261 -

(. .)

(.) (.)

(.)

255

. 20000

100

(.)

(. .)

(.) (.)

(.)

(.)

(.)

(.) (.)

(. .)

. 2011

27

: 13

2010

13

(.)

1

"

"

(.)

4

:

649		332	(.) (.) -
	824		447 (.) -
	816	446	(.) (.) -
.	871	93	(. .) -

(.)

3160

2010-2008

(.)

446 447

.(.)

.2011 22

.TMM 1,5%

(assurance requise : minimum)

. 74

.2010 16 (. .)

2010 23

(.)

.(.)

22

)

(.)

(2010

(.)

: 14

(.) (. .)

(. .)

(.) (.)

1987 7

1992

. 1999

(. .)

2011 24

2011 15

(. .)

.(.)

(. .) 2011 4

1988

11

2011 20 2011

1977

1988

(. .)

(. .)

2011

5

(. .)

(. .)

(. .)

25

.2011

:

: 1

19 (.) (.) .1
(.) 2009
()
(. .)
(.) (. .)

24 .2009/02/22
2008/04/24 .2
(.)
2008
(. .)

84
2011 20
2010 10 .3
(.)

2008/02/04 .4
(.) (.)

(.) (. .) (.)
2008/02/27 .5
(.) (.) (.)

(.) : " " .6
(.) (.)

:
:
: 2009 03

(.) (.)
(.) (. .)
:

)
(
" (.)

"

(.) (.)
(.)

(.)

(.)

.

(.)

:

:

(.)

(2009 16 (.))

(.) (.)

(.) (.) (.) (. .)

.((.))

2009 06 :

"

."2009 07

"

"

(.)

(.) :

"

2009 01

"

)

(
.(.)

(. .) " "
.
(. .) (. .)

2010 30
(. .)

27

. 2011

: - 7

2004

42

21

)

(. .)
(

225 217

2006 29

STAR

.

(.)

(.) (.)

.(. .)

:

(...

)

()

.(0,65)

23

(.)

2004

08

2004

. 0,50

STAR

.

STAR

(.)

.

(.)

(..)

(.)

.

.2011 12

: 2



(.)

(1

850 2011 2
2008 2 Mac SA
45
80 20
50 2010 2009
151

(.) . 2010 14 (.)
426 2.000
164 246

(.)
(.)
(.)

(.)

100

220

2009

Passat

.(BIAT)

.Peugeot 207

47

(.)

(. .)

(.)

(.) 1

(.)

(.)

150

100

(. .)

200

(.)

(.) (.)

. 280 (.)

(.)

(. .)

(.) 1

(.)

(.)

.

.2011 16

(2

:

(.)

(.)

500

.

(. .)

(.)

291

500

(.)

" 16

"

2007

26

(.)

.18013/16

2006/12/19

22616

2007/04/26

() 22557

()

(.)

(.)

(.)

(.)

2007

04

2682

8645/15

.(.)

(.)

" :

"

2007/04/26

18013/16

"

2007

04

(400.491.367)

.2011 28

2011 18 2011 7
(.)

(.)

: 3

"

"

8

2000

(.)

192

" "

(. .)

(. .)

9000

(. .)

2009/05/27

" "

" " (.)

" "

09

(.) " " 2009

2009 /2008

(.)

53

(.)

2009

.

.2011 18

:

.

.

: 1

2011-2001

			11	758.147
344				22
72 (. .)		153	(.)	
			(. .)	
2011	2			
" "			: 2	
	1998			
		1.8		910
1998				
				2010
	1.765			

.2011 2

:3

(.)

()

11362

2009

3

150

(1

5

)

(2010

)

09

2010

11

.2009

920

"

"

2004

13

2004

953

"Alpha International

"

"

(.) (.)

.STREMAR

.

(.)

2009/11/04

" :

"

" ...

.

"

2009

13

"

"

.

96

8

.2011

[Redacted] :4

[Redacted] (.)

. 8292 (.)

.

.

2009

18

2009

2009

2010

02

. 676

2009

2000

2

2009

.

(.)

(.)

462

2009 15

(.)

:

"

(.)

96

. 2011 8

: 5

1969

)

(2 808135

1970 19

.1987 2

1995

40.000

: 6

TRANSMED

(. . .)

-

(.)

(ETAP)

(STIR)

			-
		(. . .)	-
(A.D)	()	EDF	
	(.)		
		:	
	(.)	(.)	(1)
	Petrofac	Carthago Oil Tunisia	
		Petraco Oil Company	I.S (2)
	EDF	(. . .)	: A.D (3)
		Talisman Energy	: . (4)
		SODEPS	: . (5)
		Burke et Novi	M.C (6)
		winstar tunisia	: . (7)
.2011	8		

:7

1988

(. .)

1996

1997

(. .)

Un)

(compte extra budget

1997

2002

2007 2006

2010

(. .)

2009 2008

2006-2002

2011

2010 1998

(. .)

(3.011.585)

(2011)

2009

(. .)

17

(. .)

2009 30

.2011 24

: 8

(. .)

()

" "

(Opticien)

(. .)

2006

%5

.% 3

(. .)

.2011 29

:9

:

:

(1

(.)

.2008 2006

(.)

(.)

2008

3000

(3000)

(

2008

)

4

(.)

2000

2008

2008

(.)

(.)

2009

(.)

6

()

()

(.)

(.)

(.)

)2011

50

(110420441434 :

2011

28 ()

.(.)

(.)

(.)

.2011 28

14

.2011 23 2011

" "

.()

.2011 22

" "

.(.) (.)

(.) " "

.(.)

01

.2011

:10

(.)

(1

(.)

(.)

6 2006 20 (. .)

" . "

(.)

(.)

2008

27

(.)

(.)

(. . .)

.2011

16

(. .)

(2)

(. .)

TTM

(. .)

15

.2011

:

(. .)

(3)

(.)

()

"

(.)

ice-berg

(.)

"

()

8

.2011

HBA (. .) (4

(. .)

IMPORT-EXPORT

.SOTUMAR

" "

(. .) (. .)

(. .) (. .)

.2011 1

(. . .) (5

ZINA MANCO

ENNASR AGRO- ENNASR INGENERING ENNASR MEUBLE

ALIMENTAIRE

(. . .)

.2011 13

: 11

(.)

300

: 12

(score)

11

2011

2011

18

11/32

(.)

.(.)

" "

.2011 1

: 13

(.)

12

7

11

(. .)

(. .) (.) (.)

1992

(.)

(. .)

.(. .)

(.)

(.)

: 14

(. .)

2003

.2011

27

:

		5	:
			:
		DONIA	-
		COMETE	
Feel Technologies Tunisie S.A	Exécu train Tunisia		-
		Le Belvédère	-
Investment Trade and Consulting S.A			-
		Technotel Services d'Ingenierie	-
		COMETE	
		:	:
		Société Rue des deux ponts	-
26	24	()	
		.(Rue des deux ponts)	
		FUDICIOR S.A	-
			:
		760	:
"Donia civile immobilière"			:
			:

		"Weitnauer"	-
"Donia civile immobiliare"			
160	924		
1			
		.2003	31 2002
	4		
		"Tunisie Catering" "	" -
"Donia civile immobiliare"			
. 30	250		
	180	COMETE	
			. 26,4
(. .)			
(.)	. 320	" "	:
27			:
.Fondary	55		Lombale
			:
		."Lebanese Canadien Bank"	
26			
			.2011

•

2003

.

.

.

.

.

2001

(.)

.

(.)

"

"

.

-

-

.

2011 21

-

: _____ : 1

"

"

"

20

"

(. . . .)

GEPCOS

67.596,364

532.853,539

465

.2011

20

(.)

)

(.

24

14

(8)

2 3500

100

" "

" " " "

Alpha Bus

()

Alfa Bus

52

(.) . 350.000

30.000				30.000
5	2587994			
		2007	5	.2007
				(.)
			3	(.)
2008	12			
			:	
	. 1794		. 2867	(1)
. . 11468	. 7178			
			. 589	(2)
. . 2354			2 3500	
10			% 25	(3)
.2011	21			
				(.)
				()

(.)

124

476

" "

" "

" "

)

(

-

()

57

2010

10

(.)

(.)

() (.) (. .) (. .)

() (.)

()

)

.(

(.)

(.)

(.) (. .) (. . .)

.()

(.)

(.)

:

()

.2011

6

20 ()

.()

.(.)

" "

.(.) (.) (. .)

9

.

(.)

1997

)

.(

4

(.) (. .) (.)

2

2011

1994 35

:

1994 24

-

.1994 4

1994 1475

-

14

2011 10

2011 11

14

الجزء الثاني وضع التصوّرات المستقبلية

2011 19 7

2011

14

2011

2011 7

“ ”

2011

18

2011

7

37

2003 75

32

.2011 13

2011 7

“ ”

:

2011 14 1987 7

2011 13

: 2

“ ”

“

“

”

.

: 3

: 4

.2011 14 1987 7

2008

7

2011

18

2011

2011

14 1987

7

-1

-2

-3

-4

-1

-2

-3

.

:

:

.

:

: 2

:

.

.

:

.

:

.

:

.

:

.

:

: 3

.

:

-

-

-

: 4

: 5

: 6

:

-

-

-

.

: 7

:8

.

: 9

:10

:

-

-

-

-

-

:11

.

:

"

"

:12

.

:13

:

-1

-2

-3

-4

.

-5

-6

-7

-8

-9

: 14

: 15

10

1987

17

5

1987

: 16

: 17

: 18

: 19

:

-1

-2

-3

-4

-5

: 20

:

-1

-2

-3

-4

9 8 5 2 1

: 21

13

: 22

: 23

-1

-2

-3

-4

:24

: 25

: 26

:

: 27

1

2

: 28

: 29

: 30

: 31

: 32

: 33

: 34

: 35

: 36

: 37

: 38

: 39

:40

.

.

:

:41

18 2011 7

2011

18 2011 7

: 42

2011

الجزء الثالث الإعلام والندوات حول نشاط اللجنة

:

France 3 France 24

TV5

FM

Mosaïque FM Express FM

القسم الثاني :

" : "

2011 24 23 22

" : "

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-